
XI SEMINÁRIO DE ATUALIZAÇÃO EM **INDÚSTRIA FARMACÊUTICA**



GTT CRF-PR
INDÚSTRIA FARMACÊUTICA

Gerenciamento de Riscos



Gerenciamento de Riscos

- **Gerenciamento de Riscos** é processo para identificar, avaliar, administrar e controlar os **riscos** existentes em uma organização, departamento, evento ou atividade específica. Tem como objetivo minimizar ou mesmo eliminar a possibilidade de impactos negativos sobre objetivos estabelecidos

Gerenciamento de Riscos

Objetivo:

- *Reduzir o número de incertezas que podem se materializar em problemas e minimizar o efeito daquelas que venham a ocorrer*

Gerenciamento de Riscos

A origem dos riscos pode ser externa – comportamento dos clientes e concorrentes, mudança tecnológica, novas leis e regulações – ou interna – que surgem dentro da estrutura da empresa ou do projeto.

“Risco é um evento ou uma condição incerta que, se ocorrer tem um efeito positivo ou negativo em um ou mais objetivos do projeto, como escopo, prazo, custo e qualidade”.

É de extrema importância que se consiga mapear os riscos potenciais que podem causar grandes danos à organização. Desta forma evita-se os riscos desconhecidos que podem causar um impacto inesperado.

Gerenciamento de Riscos

Gerenciamento e Análise :

- **Planejamento:**

É a decisão de como o gerenciamento de risco será feito. Isso abrange qual metodologia será utilizada, as ferramentas disponíveis e como esse gerenciamento de riscos será executado

Gerenciamento de Riscos

Identificação:

Identificar os riscos e compreender algumas de suas características para análise posterior. É o momento de pensar quais riscos podem afetar sua empresa. É necessário avaliar todos os aspectos que envolvam incertezas.

Gerenciamento de Riscos

Análise Qualitativa:

Compreender a importância do risco através de escalas médias de impacto e probabilidade. Deve-se avaliar quais são seus efeitos sobre a empresa e classificar quais são os mais prioritários e merecem maior atenção.

Gerenciamento de Riscos

Análise Quantitativa:

Investigar o impacto e efeitos do risco com precisão numérica. Deve-se trabalhar os dados existentes e para investigar a probabilidade dos riscos e estimar os impactos na empresa.

Gerenciamento de Riscos

Planejamento de Respostas:

É nesta parte do gerenciamento de riscos que são construídas as estratégias de respostas para os riscos e os planos de ações para cada um. As soluções para a atuação sobre os riscos devem ser específicas e factíveis

Gerenciamento de Riscos

Monitoramento:

Acompanhar o comportamento dos riscos no tempo e a adequação do nível de exposição existente. Para isso, deve-se utilizar de sistemas, relatórios e indicadores.

Gerenciamento de Riscos

- O que pode interferir no programa lógico?
- Tomada de Decisões:
- O “efeito Vencedor”
- A Auto Defesa
- O “corporativismo”
- Entre Outras.....

Gerenciamento de Riscos

- Riscos no Desenvolvimento de Produtos:
- MP / Insumo x Fornecedor
- Patente de Molécula ou Produto
- Rota ou via de Fabricação
- Custo do Processo
- Local e Tecnologia de Fabricação
- Pessoal Envolvido no processo
- Material e Tipo de Embalagem

Gerenciamento de Riscos

- Regulamentação (Leis e Licenças)
- Estudo e entendimento da Estabilidade e estabilização e reações possíveis.
- Efetividade do produto.
- Mercado x Consumo
- Impostos e comercialização
- Concorrência
- Prazo x eficiência x estrutura x Expectativa

Gerenciamento de Riscos

Perguntas?

Gerenciamento de Riscos

Obrigado!